



لیلا صمدی

## در قطب چه خبر؟

گفت‌وگو با زهرا نیکویی،  
مدیر پژوهش‌سرای دانش‌آموزی ملاصدرا  
و دبیر قطب کشوری سلول‌های بنیادی و پزشکی بازساختی

## اشاره

پژوهش‌سرای دانش‌آموزی ملاصدرا، مستقر در ناحیه ۴ کرج، در سال ۱۳۸۵ تأسیس شد. این پژوهش‌سرای دانش‌آموزی که به عنوانی یکی از پژوهش‌سراهای برتر کشور شناخته شده است، از سال ۱۳۹۶ به عنوان قطب کشوری سلول‌های بنیادی و پزشکی بازساختی انتخاب شد. سپس در سال ۱۳۹۶ آزمایشگاه سلول‌های بنیادی با همکاری استانداری البرز و حمایت مالی و علمی ستاد توسعه علوم و فناوری‌های سلول‌های بنیادی، زیر نظر معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، در این پژوهش‌سرای راهاندازی شد. برای آشنایی بیشتر با تجربه موفق پژوهش‌سرای دانش‌آموزی ملاصدرا به عنوان قطب کشوری سلول‌های بنیادی و پزشکی بازساختی، با زهرا نیکویی، مدیر این پژوهش‌سرای و دبیر قطب کشوری سلول‌های بنیادی و پزشکی بازساختی گفت‌وگو کردیم. نیکویی که ۲۷ سال سابقه دارد، دارای مدرک کارشناسی ارشد شیمی فیزیک از دانشگاه تهران و کارشناسی دبیری شیمی از دانشگاه تربیت معلم تهران است. خلاصه گفت‌وگوی ما با نیکویی که از سال ۸۸ مدیر توانمند این پژوهش‌سرای است، در ادامه می‌آید:

سلول‌های بنیادی را یاد می‌گیرد، انتخاب رشتۀ آگاهانه برای دانشگاه دارد و وقتی وارد دانشگاه می‌شود، می‌داند چه کار کند و از همان ترم اول چشم‌انداز دارد و برای خود پروژه تعریف می‌کنند. از منظر دیگر، اگر قرار است پژوهش را هدفمند و روشنمند به دانش‌آموز یاد بدهیم، سلول‌های بنیادی می‌تواند موضوع خوب و جذابی باشد تا دانش‌آموز از این طریق روش پژوهش را یاد بگیرد. سرمایه‌گذاری در حوزه سلول‌های بنیادی سودآور است.

### چه ضرورتی دارد دانش‌آموزان به پژوهش در حوزه سلول‌های بنیادی و پزشکی بازساختی پردازند؟

کشور ما به دلایل گوناگون در حوزه پژوهش و فناوری عقب نگه داشته شده است و لازم است کار جهادی در این حوزه انجام شود. باید خیلی سریع بجهنمیم و زودتر از دانشگاه استعداد دانش‌آموز را شناسایی و هدایت کنیم. دانش‌آموزی که در پژوهش‌سرا

سال گذشته این آموزش‌ها به صورت ارائه فیلم‌های تخصصی و همین طور جلسات آموزشی (۱۴ جلسه) در اپلیکیشن شاد به طور زنده پخش شد. برای مثال، زمانی که از دانش آموزان دوره ابتدایی خواستیم کتاب داستانی مصور با موضوع سلول‌های بنیادی در سال ۲۰۵۰ بنویسند، قبل اینکه به این کار اقدام کنند، برایشان کلاس‌های تکنیک‌های داستان نویسی و تصویرسازی و همچنین سمیناری با عنوان «سلول‌های بنیادی در آینده» برگزار کردیم. تولید محتوا از دیگر اقدامات اصلی ماست. اولین محتوای ما کتاب آموزشی تکلیف‌محور در حوزه سلول‌های بنیادی مورد استفاده برای دانش آموز بود که همکاران تولید کردند و به چاپ رسید. در سال ۱۳۹۶ نیز ۲۸ عنوان آزمایش را با توجه به ظرفیت‌های هر استان به صورت اختصاصی به آن‌ها دادیم و از آن‌ها خواستیم فیلم سه‌دی‌قیقه‌ای کار در آزمایشگاه سلول‌های بنیادی را تولید کنند. از بین فیلم‌هایی که دانش آموزان از سراسر کشور ارسال کردند، ۱۵ عنوان را انتخاب و برای آموزش دانش آموزان سراسر کشور در صفحه آپارات و کانال رسمی پژوهش‌سراهای کشور بارگذاری کردیم. از فروردین ماه ۱۴۰۰ پویش مشارکت در تولید محتوا را راه انداختیم. پجه‌های انجمن علمی پژوهش‌سرای ملادرها نظریهٔ سه‌دهفته‌یک بار یک درس‌نامه را که شامل چند پست آموزشی متئی و تصویری است، در کانال منتشر می‌کنند و ماز دانش آموزان می‌خواهیم با توجه به آن، محتواهایی در قالب‌هایی مثل فیلم، آنیمیشن و پاورپوینت تولید کنند. فصلنامه‌مان نیز تحت عنوان «تمایز» که بخش مقالات دانش آموزی از مهم‌ترین محتواهای آن است، فرصتی فراهم می‌کند تا پجه‌ها خود را نشان دهند.

### ▪ به این‌جا ن علمی سلول‌های بنیادی اشاره کردید. این انجمن چگونه شکل می‌گیرد و چه کمکی می‌کند؟

انجمن‌های علمی سلول‌های بنیادی ابتدا در دبیرخانه تشکیل شد. سپس تعدادی از استان‌ها در یکی از پژوهش‌سراهای خود این انجمن‌ها را تشکیل دادند. همچنین، یکی از شرایط صدور گواهی برای دانش آموزانی که در دوره‌های ما شرکت می‌کنند،

با این سرمایه‌گذاری می‌توانیم در پژوهش‌های تخصصی جلوتر برویم، متخصصین را زودتر شناسایی کنیم و سن پژوهشگران را پایین تر بیاوریم.

### ▪ رسالت اصلی قطب کشوری سلول‌های بنیادی چیست و شما در راستای رسالتتان چه اقداماتی انجام می‌دهید؟

رسالت اصلی ما مدیریت و راهبری آموزش و ترویج سلول‌های بنیادی بین دانش آموزان کشور است. در حوزه تجهیزات آزمایشگاهی، بعد از تأسیس آزمایشگاه سلول‌های بنیادی در قطب، آزمایشگاه‌های بعدی در استان‌های فارس، کرمان، خراسان جنوبی و آذربایجان غربی، با حمایت مالی و علمی ستاد توسعه علوم و فناوری‌های سلول‌های بنیادی و حمایت استان‌ها و مشاوره راهنمایی ما به بهره‌برداری رسید. آموزش و پژوهش در رشتۀ سلول‌های بنیادی پژوهزینه است. در شورای مدیران سلول‌های بنیادی مصوب شد، برای تأمین مدرس متخصص این حوزه، هر آزمایشگاه سلول‌های بنیادی که راهنمازی می‌شود، مبلغی از حمایت مالی آن ۱۵ میلیون از ۲۷۰ میلیون مصوب (به آموزش دبیران زیست‌شناسی پژوهش‌سراهای استان اختصاص پیدا کند. این کار در این پنج آزمایشگاه اتفاق افتاده یا در حال انجام است. اگر همکاران بخواهند در پژوهش سرا یا مدرسه خود در حوزه سلول‌های بنیادی آموزش دهند، می‌توانند از محتواهای آموزشی ما که در سایت و کانال ما و اپلیکیشن شاد قرار گرفته است، استفاده کنند. همچنین، ما در کنار جشنواره‌های دانش آموزی، کارگاه‌هایی ویژه دبیران داریم. ما در سال تحصیلی ۱۴۰۰-۱۴۰۱ دوره ضمن خدمت سلول‌های بنیادی را نیز برگزار خواهیم کرد.

یکی از مهم‌ترین کارهای ما ایجاد انگیزه در دانش آموزان است و راهبرد نتیجه‌بخش برای ایجاد انگیزه، برگزاری جشنواره و مسابقه است. ماز سال ۱۳۹۶ چند دوره مسابقه سلول‌های بنیادی برگزار کردیم. قبل از مسابقه، به دانش آموزان آموزش می‌دهیم. قبل از کروننا، دانش آموزان استان‌های گوناگون به مدت سه تا پنج روز در پژوهش سرای ما حضور پیدا می‌کردند و آموزش می‌دیدند. در



لیاقت بچه‌ها زیاد است و اگر به آن‌ها عرصه دهیم، خیلی بهتر از ما کار می‌کنند. من این را به عنینه تجربه کردم. در تیرماه سال ۹۶ و آذرماه سال ۹۷ در برگزاری کنگره بین‌المللی سلول‌های بنیادی در سالان اجلاس سران با ستاد سلول‌های بنیادی مشارکت داشتیم. بخش دانش‌آموزی جشنواره با ما بود. همهٔ تیم ما از جمله مجری، تیم مترجم، تیم مستندسازی و ... دانش‌آموز بودند. دانش‌آموزان بازی آموزشی طراحی کرد بودند،

کارگاه برگزار می‌کردند و بسیار مسلط بودند و با زبان ساده ارائه می‌دادند. من طی جشنواره، رشد و بزرگ‌شدن این بچه‌ها را می‌دیدم. تجربه منحصر به فردی بود. بچه‌ها فوق العاده بودند و عملکردشان مورد توجه دانشمندان خارجی قرار گرفت.

### پژوهش‌سراهای استان‌ها و مدرسه‌ها چگونه می‌توانند با شما تعامل سازنده و اثربخش داشته باشند؟

در هر استان یک پژوهش‌سرا به عنوان پژوهش‌سرای معین قطب کشوری سلول‌های بنیادی رابط بین ما و پژوهش‌سراهای و مدرسه‌ها و دانش‌آموزان است. این پژوهش‌سرای معین، بخش‌نامه‌ها و اطلاع‌یهای ما را به پژوهش‌سراهای استان خود انتقال می‌دهد و مسابقه‌ای را که طراحی آن را مادر قطب کشوری انجام می‌دهیم، در استان اجرا می‌کند و اسامی برگزیدگان استان را برای داوری در مرحلهٔ کشوری برای ما ارسال می‌کند.

بنابراین، صدای قطب در قالب بخش‌نامه‌ها به گوش مدیر مدرسه می‌رسد. انتظار ما از مدیران و معلمان این است که وقتی در جریان برنامه‌های قطب قرار می‌گیرند، آن‌ها را به اطلاع دانش‌آموز و اولیا برسانند. پشت هر دانش‌آموزی که به پژوهش‌سرا مراجعه می‌کند، یک معلم یا مدیر است که او را به حضور در این حوزه تشویق کرده است. همین یک قدم کوچک اثار بزرگی به همراه دارد.

### با توجه به مباحث مطرح شده، چه پیشنهادی دارید؟

مهم‌ترین دغدغهٔ من این است که ما در هر استان حداقل یک تا دو آزمایشگاه سلول‌های بنیادی داشته باشیم. اکنون در فضای مجازی امکان این را پیدا کردیم که به افراد بیشتری آموزش دهیم و از آموزش‌هایمان استقبال شده است. ما با کلاس‌هایی که برگزار می‌کنیم، بچه‌ها را تشنه می‌کنیم، اما آبی به آن‌ها نمی‌رسانیم؛ چیزی در اختیارشان قرار نمی‌دهیم و این آسیب‌زننده است. خیلی سریع باید به این سمت برویم که حداقل تجهیزات آزمایشگاهی را در استان‌ها مستقر کنیم.



تشکیل انجمن‌های علمی در مدرسه و ایجاد کanal اختصاصی انجمن برای رساندن پیام‌های قطب کشوری به بچه‌های مدرسه است. به این ترتیب، هر کدام از دانش‌آموزانی که در دوره‌های ما شرکت می‌کنند، به عنوان یک سفیر، انجمن را در مدرسه خود تشکیل می‌دهند و فعال می‌کنند. اتفاق‌های خوبی افتاده است و بچه‌ها با اعتماد به نفس در حال انجام کارهای اجرایی خوبی هستند.

### برای پیشبرد اهداف قطب از ظرفیت نهادهای مراکزی‌برونی چه استفاده‌هایی می‌کنید؟

برای مثال ما در شهر تهران آزمایشگاه سلول‌های بنیادی در بخش دانش‌آموزی نداریم، اما پژوهش‌سرا روان بخشی به نام آموزش برای همه دارد. ما با مسئولان آن بخش در ارتباطیم و بچه‌های تهران را هدایت می‌کنیم در آن فضا کارشان را انجام دهند. دانش‌آموزی در استان خراسان رضوی داشتیم که پیشنهاد پژوهشی او مورد تأیید ما قرار گرفته بود. از این رو مسئولان پژوهش‌سرای استان خراسان رضوی همانگاه کردن تا دانش‌آموز کارش را در دانشگاه فردوسی مشهد انجام دهد. در چنین موقعی، در مرحلهٔ اول استان را در گیر می‌کنیم تا برای دانش‌آموز آزمایشگاه پیدا کند. در مرحلهٔ بعد از طریق ستاب سلول‌های بنیادی اقدام می‌کیم.

### اقداماتی که تاکنون در قطب سلول‌های بنیادی و پژوهشی بازساختی انجام دادید چه دستاوردهایی به دنبال داشت؟

تا چهار سال قبل تصور می‌شد موضوع سلول‌های بنیادی فوق العاده تخصصی است و نمی‌توان آن را وارد بخش دانش‌آموزی کرد. اکنون مهم‌ترین دستاوردهای این است که دانش‌آموز، مدیر پژوهش‌سرا و دبیر زیست‌شناسی ما با جوئت به برنامهٔ آموزش سلول‌های بنیادی فکر می‌کنند و این موضوع فraigیر شده است. در سال تحصیلی ۱۴۰۰-۱۳۹۹ مقالهٔ علمی پژوهشی و تقریباً ۱۲۵ مقالهٔ علمی- ترویجی برگزیده از استان‌ها دریافت کردیم. دانش‌آموزان البرز دو ثبت اختراع داشتند. دانش‌آموزی داشتیم که پژوهشکده روان از او دعوت کرد در پژوهش‌های ملی کمک کند. بچه‌ها به مانگیزه می‌دهند تا با وجود سختی کار، جلو برویم. بچه‌های پژوهش‌سرا حتی در دوران دانشجویی دوباره به پژوهش‌سرا بر می‌گردند و در آموزش، تولید محتوا و کارهای اجرایی قطب به ما کمک می‌کنند.